

? Ò`b`]bghU``]Yfh`bYi Yb`6`]hnYf`ni f
6Y_Àa dZi b[`j cb`l bZU``\Ài Zi b[Yb`°

8]Y`GhUXh`? Ò`b`]bghU``]Yfh`&\$&) `Y]bYb`bYi Yb`6`]hnYf`Ub`XYf
6)) U`]b`<Ò\YbVYf[ži a `X]Y`J Yf_Y\fgg]WXYf\Y]h`ni `Yf\Ò\Yb`"



< Ò\YbVYf[ž`8Yi hgW\`UbX`!`#`? Ò`b`ghY`h`Y]bY`k]W]h[Y
A U» bU\`a Y`ni f`J YfVYggYfi b[`XYf`J Yf_Y\fgg]WXYf\Y]h]bg`<Ui`g`
8]Y`GhUXh`d`Ub`h`X]Y`#`ghU``Uh]cb`Y]bYg`bYi Yb`ZYghYb`6`]hnYfg`Ui`Z
XYf`GhUXh`Ui`hcVU\`b`6)) U`nk]gWYb`XYf`5i`ZZU\`fh`6i`WZc`fgh`i`bX
XYf`5bgW`i`ggghY``Y`< Ò\YbVYf[``8]YgY`#]h]Uhj`Y`]gh`XUg`X]fY`_hY
FYgi`hUh`XYf`l`bZU``\Ài`Zi`b[Yb`]b`XYf`:`U\fhf]W]hi`b[`?fYi`n`? Ò`b!
Cghž`X]Y`Xcfh`ZYgh[YghY``h`k`i`fXYb``9]bYa`6Yf]W]h`j`cb`
j`Yf`]YVh]b`_cY`b`"Wca`ni`Zc`[Yž`gc``XYf`bYi`Y`6`]hnYf`bcW`]ja
Xf]hhYb`E`i`UfhU``&\$&) `XYb`6Yhf]YV`Ui`ZbY\`a`Yb`"

8]Y`j`cf[YgY\`YbYb`A U» bU\`a Yb`_ca`a`Yb`b]W]h`j`cb`i`b[YZÀ`f.`_`a
»\f`&\$&([UV`Yg`Ui`ZX]YgYa`5VgW]b]hh`Ui`h`XYf
l`bZU``_ca`a`]gg]cb`? Ò`b`a`Y\`fYfY`ei`U`]Z]n]YfhY`l`bZÀ``Yž`XUfi`bhYf`"

Y]b`gWk Yf`j Yf`YmhYf`i bX`g]YVYb`Y]W h`j Yf`YmhY`DYfgcbYb`"l a
X]Y`J Yf`_Y\fgg]W Yf`Y]h`ni`Yf`\O`Yb`ž`k`]fX`X]Y`GhUXh`?`O`b`X]YgYb
6`]h`Yf`a`]h`Y]bYa`]b`bcj`Uh]j`Yb`ž`UgYfVUg]Yf`hYb`A`YgggmghYa
Ui`gghUhhYb`ž`XUg`gY]h`A`Àfn`&\$\$&`ni`[`Y`UggYb`]gh`"Ni`XYa`_`Uh`Y]bY
J`Yf`_Y\fgØVYfk`UW`i`b`[`]a`:`fØ`_U`f`&\$\$&`Yf`[`YVYb`ž`XUgg`j`cb`ØVYf
`&`("\$\$\$`YfZUgg`hYb`:`U`fnYi`[`Yb`a`Y`f`U`g`&`i`gW`bY`Yf`U`g`X]Y
Yf`Ui`VhYb`,`\$`_a`#`Z`_`fYb`ž`a`]h`Y]bYa`Gd]h`Yb`k`Yf`h`j`cb`[`Uf`%`,`%
_a`#`"

:]bUb`n]Y`Y`5gdY`_hY`i`bX`HYW`b]gW`k`Y`8Y`hU]`g`

8]Y`GhfU`hY`[`]Y`ni`f`_`ghU`U`h]cb`X`Yg`6`]h`nYfg`g]Y`h`Y]bY`A`]Y`h`X`U`i`Y`f`
j`cb`X`fY]`_`U`f`Yb`j`c`f`ž`k`c`VY]`X]Y`?`c`ghYb`U`i`Z`fi`b`X`&`*`\$`\$`\$`\$`9i`f`c`
V`fi`h`c`[`Y`gW`À`h`h`k`Y`f`X`Yb`"K`À`f`Yb`X`X]Y`_`ghU`U`h]cb`Z`c`f`hgW`fY]h`Y`h`ž`
k`]fX`X]Y`Dc`nY]`k`Y]h`Yf`_]b`h`Ya`d`c`f`À`fY`;`Y`gW`k`]b`X][`_Y]hg`_`c`b`h`f`c`Y`b`
X`i`f`W`Z`Ø`f`Yb`ž`i`a`X]Y`J`Yf`_Y\fgg]W`Yf`Y]h`d`f`c`j`]g`c`f]gW`ni`
[`Y`k`À`f`Y]ghYb`"

9]b`k`Y]h`Yf`Yf`5gdY`_h`ž`X`Yf`b]W`h`ni`j`Y`fb`UW`_`À`gg][`Yb`]gh`8Yf`
Ni`[`Ub`[`ni`f`b`Yi`Yb`6`]h`n`Ub`U`[`Y`Yf`Z`c`f`X`Y`f`h`5`bd`Uggi`b`[`Yb`VY]`X`Y`b`
@Y]h`d`Ub`_`Yb`i`b`X`X`Yf`6`Y`gW`]X`Y`fi`b`["`8]Y`GhUXh`?`O`b`d`f`Ø`Z`h`ni`XYa`ž`
c`V`À`b`]W`Y`b`Yi`Y`HYW`bc`c`[`]Yb`Ub`k`Y]h`Yf`Yb`GhUb`X`c`f`h`Yb`
Y]b`[`Y`g`Y`h`h`k`Y`f`X`Yb`_`Ø`b`Yb`ž`VY]gd]Y`g`k`Y]g`Y`Ui`Z`X`Y`f`N`cc`V`f`Ø`W`_`Y`"

„ VYfV`]W`_`ØVYf`GhUh]cb`ÀfY`6`]h`nYf`]b`
8Yi`hgW`_`Ub`X`

8]Y`9]b`Z`Ø`f`i`b`[`X`Y`g`b`Yi`Yb`6`]h`n`Y`f`g`Z`À`h`]b`Y]b`Yb`?`c`b`h`Yi`h`ž`]b`X`Y`a`
8Yi`hgW`_`Ub`X`gW`_`À`h`ni`b`[`g`k`Y]g`Y`fi`b`X`(`)``\$\$`ghU]cb`ÀfY`6`]h`n`Y`f`
n`À`h`"8]Y`a`Y]ghYb`X]Y`g`Y`f`;`Y`f`À`h`Y`V`Y`Z]b`X`Y`b`g]W`]b`6`U`X`Y`b`!
K`Ø`f`h`h`Ya`V`Y`f`[`i`b`X`k`Y`f`X`Yb`j`cb`Dc`]nY]`g`c`k`]Y`C`f`X`b`i`b`[`g`À`a`h`Y`f`b`ni`f`
„ VYfk`UW`i`b`[`X`Y`g`J`Y`f`_`Y`f`g`Y]b`[`Y`g`Y`h`h`"8]Y`g`Y`6`]h`n`Y`f`_`U`V`Y`b`X`Y`b`
J`c`f`h`Y]ž`X`Ugg`g]Y`l`b`Z`U`g`W`k`Y`f`d`i`b`_`h`Y`b`U`W`_`U`h][`_`Ø`V`Y`f`k`U`W`Y`b`ž`
c`_`b`Y`X`Ugg`ni`g`À`h`]W`Y`g`D`Y`f`g`c`b`U`b`Ø`h][`]gh`"5`Y`f`X]b`[`g`_`Ø`b`Y`b`
c`f`hg`_i`b`X][`Y`:`U`_`f`Y`f`_`f`Y`:`U`_`f`k`Y]g`Y`Y`b`h`g`d`f`Y`W`Y`b`X`U`b`d`Ugg`Y`b`ž`k`U`g`
Y]b`Yb`B`U`W`h`Y]`X`U`f`g`h`Y`h`"

K]Y`Vi gg[Y`X_UhU`c ["cf[`ZYghghY`hž`UfVY]hYb`X]Y`a Y]ghYb
ghUh]cbÀfYb`6`]hnYf`a]h`F UXUf`cXYf`ϕXi`_h]cbga`Yggi`b [``G]Y
YfghY`Yb` : chcg`VY] ; YgWk]bX][_Y]hgØVYfgW`fY]hi`b [Yb`i`bX
_ØbbYb`gc [Uf`c`bY`g]Wk`hVUfYb`6`]hnž`k]Y`ja` : U``j`cb
GWk`Ufn`]Wk`hV`]hnYfbž`Ui`g`ÖgYb`"8]Y`?cghYb`ZØf`gc`W`Y` ; YfÅhY
VYk`Y [Yb`g]Wk`]a`b]YXf][Yb`gYW`gghY``][Yb`6YfY]Wk`ž`k Ug`gck`c`
5bgW`UZI`b [g!`U`g`Ui`W`K`Ufhi`b [g!`i`bX`5i`gk`Yfhi`b [g`cghYb
Y]bgWk`]Y»`h"

8]Y`J`Yf`_Y`fgi`bZU`ghUh]gh]_ž`dfÅgYb]Yfh]`cb`XYghUh]g"XYž` []Vh
ni`XYa`Y]bYb`i`a`ZUggYbXYb` , VYfV`]W`ØVYf`X]Y
J`Yf`_Y`f`gg]Wk`Yf`Y]hg`U [Y`" <]Yf`k`YfXYb`i`bZÅ`Yž`6YhY`] [hY`i`bX
I`bZU`i`fgUW`Yb`XYhU]``]Yfh`YfZUggž`k`Ug`U`g`\\`ZfY]W`Y` ; fi`bX`U [Y
ZØf`ni`_ØbZh][Y`A`U»`bU`a`Yb`ni`f`J`YfVYggYfi`b [`XYf
J`Yf`_Y`f`gg]Wk`Yf`Y]h`X]Yb`h"

Ni`gUa`a`Yb [YZUgg`h`k]fX`XYf`bYi`Y`6`]hnYf`]b`?`Ø`b`b]Wk`h`bi`f`X]Y
9]b`U`hi`b [`XYf` ; YgWk]bX][_Y]hgVY [fYbni`b [Yb`ZØfXYfbž`gcbXYfb
Ui`W`Y]bY`WYj`YfY`F`YU`_h]cb`Ui`Z`X]Y`ghY][YbXYb`i`bZU`n`U`Yb
XUfghY`Yb`"8]Y`GhUXh?`Ø`b`\\`Uh`g]Wk`\\`Yf`Y]b [i`hYg`<`ÅbXW`Yb
VYk`U`f`hž`i`a`gck`c`\\`X]Y`G]Wk`Yf`Y]h`X]Yf`J`Yf`_Y`f`ghY]`b`Y`a`Yf`ni
[Yk`Å`f`Y]ghYb`U`g`Ui`W`X]Y`ϕ`ZfUghfi`_hi`f`bUW`\\`U`h][`ni
j`YfVYggYfb"

8YhU]`g	
Cfh	< Ø\YbVYf [ž8Yi hgWk`UbX
Ei`Y`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • j`Yf`]YVh]b`_cY`b`"W`a • k`k`k`"Vi`gg[Y`X_UhU`c ["cf[• k`k`k`"XYghUh]g"XY

6Ygi`W`Yb`G]Y`i`bg`Ui`Z.`a`Y]b!`_cY`b`bYh