

F UgUbhY`J YfZc`[i b[g^U[X`]b`? Ò`b. &\$! Æ\ f][Yf`ghØfnh`bUVX` : `i WX h°

ð`? Ò`b! J c`_ \cj Yb! K Y]`Yf`Ybh_Ua` `Y]b`&\$! Æ\ f][Yf`a]h`Y]bYa
b]WX h`ni [Y`UggYbYb`A chcffUX`XYf`Dc`]nY]`i bX`ghØfnhY`VY]`XYf
: `i WX h°



? Ò`b! J c`_ \cj Yb! K Y]`Yf`ž`8 Yi hgWX`UbX`!`5a` `A cbhU[UVYbXž
XYa` `&` "' ð b]žgc f[hY`Y]b`&\$! Æ\ f][Yf`A chcffUXZU\ fYf`]b`? Ò`b!
J c`_ \cj Yb! K Y]`Yf`ZØf`Y]bYb`[YZ\ f`]WX Yb` : `i WX hj Yfgi WX žXYf`Ui WX
X]Y`Dc`]nY]`]b`5hYa` \]Y`h`8Yf`† b[Y`A Ubb`Ybh[]b[`Y]bYf
J Yf`_Y\ fg_cbhfc`Y`i bX`gYhnhY`g]WX`a]h`Y]bYa` `b]WX h`ni [Y`UggYbYb
A chcffUXžXYggYb`? Yb`bnY]WX Yb`k YXYf`j Yf[YVYb`bcWX`a]h`XYb
bØh[Yb`G]Y[Y`b`j YfgY\ Yb`k UfYbž`Ub`XUg`GhYi Yf`"I a` `&\$. \$\$ `I \ f
][bcf]YfhY`Yf`X]Y`5b\ U`hYnY]WX Yb`Y]bYg`A chcffUXdc`]n]ghYb`i bX
ZØWX hYhY`a]h`i; YgWX k]bX][_Y]hYb`j cb`V]g`ni`&\$\$_a` #`ØVYf`X]Y
6i bXYgUi hcVU\ b`)+]b`F]WX hi b[`8cfha`i bX`"5i Z; fi bX`XYf
a Ugg]j Yb`; YZ\ fXi b[`ZØf`U`Y`6YhY]`][hYb`VfUWX`X]Y`Dc`]nY]`X]Y
J YfZc`[i b[`Ub`XYf`5bgWX`i ggghY`Y`B]Y\`UVž`k]Y`_ghU`XY
VYf]WX hYh°

8]Y'; YgW]W hY' bU\ a 'YXcW' Y]bY'i bYfk UfhYhY'K YbXi b[ž'U'g
[Y[Yb' &%.\$\$. ' \f'Y]b' VYgcf[hYf'6Øf[Yf'ØVYf' Bchfi Z'a Y'XYhYž'XUgg
Yf'Y]bYb' A chcffUXZU\ fYf']b' ?Ò'b!: Ø\`]b[Yb' VYcVUW hYh' \UhhYž'XYf
g]W' cZZbVUf' j YfghYW_ Yb' k c`hY" '8]Y' GhfY]ZYbk U[Yb' k UfYb
gWbY` j cf' C fhi bX' ZUbXYb' XYb': `ØW hYbXYbž'XYf' k]YXYfi a' X]Y
5b\ U`hYg][bU'Y'][bcf]YfhY' i bX' j Yfgi W hYž'g]W' YfbYi h'Xi fW
: `i W h'ni 'Ybhn]Y\ Yb" '9fgh'VY] 'Y]bYa' k Y]hYfYb': `i W hj Yfgi W' Ub
XYf'5bgW' i gghY`Y' ?Ò'b!K cff]b[Yb' j Yf']YZU`Yg' bUW' D'Ub' : XYf
: U\ fYf' ghØfnhYž'U'g' Yf'X]Y' ?cbhfc`Y' ØVYf' XUg' A chcffUX' j Yf'cf"
; `ØW_]W Yfk Y]gY' V']YV' XYf' &\$!`À\ f][Y' i bj Yf'Yhnhž'XcW' X]Y' Dc`]nY]
ghY`hY' XUg' A chcffUX' g]W Yf' i bX' ZYfh][hY' GhfUZUb nY][Yb' k Y[Yb
a Y\ fYfYf'8Y']_hYž'XUfi bhYf'Y]b' j YfVchYbY' ?fUZhZU\ fnYi [fYbbYbž
Ub" 'GY]b': Ø\ fYfgW Y]b' k i fXY' VYgW' U[bU\ a h"

⇒`Y[U`Y' GhfU» Yb fYb bYb' \Ài ZYb' g]W

8]Y' DfcV`Ya Uh]_]`Y[U`Yf' GhfU» Yb fYb bYb' [Yk]bbh']b' ?Ò'b
ni bY\ a YbX' Ub'6f]gUbn" 'Gc' _Ua' Yg' Yfgh' _Øfn']W' ni 'Y]bYa
k Y]hYfYb' j cfZU`ž'VY]`XYa' j]Yf'↑ b[Y' A chcffUXZU\ fYf']a' `5`hYf' j cb
&) `V]g' &*` `À\ fYb' Ua' `8cbbYfghU[UVYbX' Y]b']`Y[U`Yg' FYb bYb' Ui Z
XYa' A' j]hÀff]b['Ui gZ' \fYb' : i bX' XUg' X]fY_ hj cf' XYb'5i [Yb' XYf
Dc`]nY]" B UW' XYa' 'I a gW U`hYb' Ui Z; fØb' fUghYb' X]Y': U\ fYf' a']h
'Ui h'Ui Z\ Yi 'YbXYb' A chcfYb']b' F]W hi b['@]bXYbh\ U' i bX
YffY]W hYb': YgW k]bX][_Y]hYb' j cb' ØVYf' %, \$' _a #ž'cV k c\`X]Y
Yf'Ui VhY' < ØW gh[YgW k]bX][_Y]h'VY]' +\$' _a #`]Y[h"5i W' \]Yf
k i fXY' X]Y' Dc`]nY]' Ui Za Yf_gUa' i bX' bU\ a' X]Y' j YfZc` [i b['Ui ž'X]Y
'YXcW' YbXYhYž'U'g' X]Y': U\ fYf' Ub' Y]bYf' fchYb'5a dY`ghcddYb
a i gghYb" 'I bhYf' XYb': U\ fYfb' k UfYb' Ui W' nk Y]ž'X]Y' cZZbg]W h']W
i bhYf'8fc [YbY]bZi gg' ghUbXYb' /Y]b' GW bY`hYgh'Yf[UV' <]bk Y]gY
Ui Z7UbbUV]gž'k Ug' ni f'5bcfXbi b['j cb'6'i hdfcVYb' ZØ\ fhY" '8]YgY
G]hi Uh]cb' nY][hž'k]Y' X]Y' GhfU» Yb fYb bYb' b]W h'bi f'f]g]_cVY\ UZhYž
gcbXYfb' Ui W' _f]a']bY`g]bXž'k]Y' hU[&("XY' VYf]W hYh"

J YfVchYbY' GhfU» Ybk Yh_Àa dZY' g]bX' b]W h'bi f']`Y[U'ž'g]Y' Vf]b[Yb
Ui W' gW k YfY' ?cbgYei YbnYb' a']h'g]W " @Ui h'XYa' GhfUZ[YgYhnVi W
g]bX' gck c\`XUg' j YfUbghU`hYb' U'g' Ui W' X]Y' HY]`bU\ a Y' Ub' gc`W Yb
F Yb bYb' ghfUZ/ Uf' i bX' _Øb bYb' a']h'; Y' XghfUZy bž': U\ fj YfVchYb
gck]Y' gc [Uf': fY] \Y]hgghfUZy b' [YU\ bXYh' k YfXYb" '6YgcbXYfg

VYa Yf_Ybgk Yfh'g]bX'X]Y': c`[Yb'VY]'I bZÄ`Yb. :>'bUWÄ'GWÄk YfY
 XYf'; YZU\`f'_ÖbbYb'V]g'ni 'ZØbZ'Ä\`fY' < UZhi'Xfc\`Ybž']bgVYgcbXYfY
 k Ybb'Yg'ni 'JYf'Yhni b[Yb'cXYf' [Uf'HcXYgZÄ`Yb'_ca a h''5i WÄ'XYf
 : Ø\`fYfgWÄY]b'XYg': U\`fYfg'k]fX']b'XYf'FY [Y`Ybhnc [Ybž
 a]bXYghYbg'ZØf'gYWÄg'A cbUHYž'i bX']a 'gWÄ`]a a ghYb': U`'_ÖbbYb
 N]j]'fYWÄh]WÄY'5bgdfØWÄY'gY]hYbg'XYf'CdZYf' [Y`hYbX' [Ya UWÄh
 k YfXYb''5i WÄ'X]Y'A Ø[`]WÄ_Y]h'Y]bYf'a YX]n]b]gWÄ!dgmWÄc`c []gWÄYb
 l bhYfgi WÄi b['fA DI ĚghY\`h]a 'fUi a ž'j cf'U`Ya 'k Ybb'a Ub'gY]bY
 : U\`fYf'Ui Vb]g'ni fØW_[Yk]bbYb'a ØWÄhY''K Y]hYfY' ðZcfa Uh]cbYb
 ØVYf'X]YgY'fYWÄh]WÄYb'5gdY_hY' [YVYb'a di !ZfU[Yb"bYh"

8]Y'J cfZÄ`Y']b'? Ø`b'nY][Yb'XYi h]WÄž'XUgg'Ui ZfY[YbXY'; YZØ\`Y
 \]bhYf'XYa '@Yb_fUX'gWÄbY''ni 'Y]bYf' [YZÄ\`f']WÄYb'FYU']hÄh'ZØ\`fYb
 _ÖbbYb''9g'V'Y]Vhni '\cZYZbž'XUgg'X]Y
 JYf_Y\`fgg]WÄYf\`Y]hga U» bU\`a Yb']b'XYf'GHUXh'j YfghÄf_h'k YfXYbž
 i a 'gc`WÄY' [YZÄ\`f']WÄYb': 'i WÄh'j Yfgi WÄY'i bX']`Y [U`Y'FYbbYb'ni
 i bhYfV]bXYb''8]Y'Dc`]nY']gh' [YZcfXYfhž'i bX'X]Y'J YfUbhk cfh]WÄYb
]b'XYf'GHUXh'a ØggYb'Xf]b[YbX'Ub'YZZY_h]j Yb'@Øgi b[Yb'UfVY]hYb"

8YhU]`g	
Cfh	?Ø`b!Jc`_\`cj Yb!K Y]Yfž'8Yi hgWÄ`UbX
EiY`Yb	<ul style="list-style-type: none"> • k k k "_ghU"XY • k k k "hU[&("XY • a di !ZfU[Yb"bYh

6Ygi WÄYb'G]Y'i bg'Ui Z.'a Y]b!_cY`b"bYh